

【公立芽室病院事業会計】

令和3年度第1四半期決算状況

項 目		令和3年度	令和2年度	比 較	増減率	
1	総収益 (千円)	573,942	612,293	△ 38,351	△ 6.3	
	(1) 入院収益 (千円)	119,451	177,205	△ 57,754	△ 32.6	
	(2) 外来収益 (千円)	116,900	110,258	6,642	6.0	
	(3) その他医業収益 (千円)	106,904	104,136	2,768	2.7	
	(4) 医業外収益 (千円)	230,687	220,694	9,993	4.5	
2	総費用 (千円)	416,711	396,519	20,192	5.1	
	(1) 職員給与費 (千円)	273,622	274,643	△ 1,021	△ 0.4	
	(2) 材料費 (千円)	43,131	41,020	2,111	5.1	
	(3) 経費 (千円)	98,729	79,811	18,918	23.7	
	(4) 研究研修費 (千円)	746	520	226	43.5	
	(5) 医業外費用 (千円)	483	525	△ 42	△ 8.0	
3	収支差引 (千円)	157,231	215,774	△ 58,543	△ 27.1	
4	病床利用率 (稼働107床) (%)	56.6	70.8	△ 14.2	△ 20.1	
5	平均患者数 (1日当たり)	入院 (人)	60.6	75.7	△ 15.1	△ 19.9
		外来 (人)	208.7	215.7	△ 7.0	△ 3.2
6	患者1人収入 (1日当たり)	入院 (円)	21,655	25,723	△ 4,068	△ 15.8
		外来 (円)	9,303	8,480	823	9.7
7	現金預金 (千円)	331,511	223,283	108,228	48.5	
8	企業債残高 (千円)	402,145	480,041	△ 77,896	△ 16.2	
9	過年度未収金 (千円)	6,313	6,683	△ 370	△ 5.5	

診療科別前年対比【決算ベース】

公立芽室病院事業会計

【入院】(4月分~6月分 3カ月)

区分	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R3	91日	4,183	9,089,113	46.0	21,729	2	7,136	0.0	35,680	0	0			115	244,122	1.3	21,228	1,202	2,522,985	13.2	20,990
R2	91日	4,613	11,594,627	50.7	25,135	3	7,543	0.0	25,143	1,153	3,283,606	12.7	28,479	207	450,097	2.3	21,744	891	2,177,219	9.8	24,436
比較	実数	△ 430	△ 2,505,514	△ 4.7	△ 3,406	△ 1	△ 407		10,537					△ 92	△ 205,975	△ 1.0	△ 516	311	345,766	3.4	△ 3,446
	率	△ 9.3%	△ 21.6%	△ 9.3%	△ 13.6%	△ 33.3%	△ 5.4%		41.9%					△ 44.4%	△ 45.8%	△ 43.5%	△ 2.4%	34.9%	15.9%	34.7%	△ 14.1%

区分	日数	眼科				入院計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R3	91日	14	81,705	0.2	58,361	5,516	11,945,061	60.6	21,655
R2	91日	22	207,424	0.2	94,284	6,889	17,720,516	75.7	25,723
比較	実数	△ 8	△ 125,719	0.0	△ 35,923	△ 1,373	△ 5,775,455	△ 15.1	△ 4,068
	率	△ 36.4%	△ 60.6%	0.0%	△ 38.1%	△ 19.9%	△ 32.6%	△ 19.9%	△ 15.8%

病床稼働率 病床数

R03 56.6% 107床

R02 70.8% 107床

【外来】(4月分~6月分 3カ月)

区分	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R3	61日	5,680	4,873,594	93.1	8,580	1,056	1,086,936	17.3	10,293	0	0			1,258	3,159,317	20.6	25,114	2,555	1,627,926	41.9	6,372
R2	61日	4,647	3,943,440	76.2	8,486	878	372,090	14.4	4,238	1,211	944,035	19.9	7,795	1,235	3,280,908	20.2	26,566	2,882	1,585,649	47.2	5,502
比較	実数	1,033	930,154	16.9	94	178	714,846	2.9	6,055					23	△ 121,591	0.4	△ 1,452	△ 327	42,277	△ 5.3	870
	率	22.2%	23.6%	22.2%	1.1%	20.3%	192.1%	20.1%	142.9%					1.9%	△ 3.7%	2.0%	△ 5.5%	△ 11.3%	2.7%	△ 11.2%	15.8%

区分	日数	眼科				耳鼻咽喉科				外来計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R3	61日	1,460	561,445	23.9	3,846	557	380,769	11.9	6,836	12,566	11,689,987	208.7	9,303
R2	61日	1,446	530,843	23.7	3,671	703	368,821	14.1	5,246	13,002	11,025,786	215.7	8,480
比較	実数	14	30,602	0.2	175	△ 146	11,948	△ 2.2	1,590	△ 436	664,201	△ 7.0	823
	率	1.0%	5.8%	0.8%	4.8%	△ 20.8%	3.2%	△ 15.6%	30.3%	△ 3.4%	6.0%	△ 3.2%	9.7%

R03日数 47日 R02日数 50日

令和3年度 月別入院状況【決算ベース】

診療月	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	30	1,223	2,017,127	40.8	16,493									42	74,232	1.4	17,674	311	488,158	10.4	15,696
5	31	1,349	3,308,671	43.5	24,527									30	69,888	1.0	23,296	416	939,238	13.4	22,578
6	30	1,611	3,763,315	53.7	23,360	2	7,136	0.1	35,680					43	100,002	1.4	23,256	475	1,095,589	15.8	23,065
7																					
8																					
9																					
10																					
11																					
12																					
1																					
2																					
3																					
計	91	4,183	9,089,113	46.0	21,729	2	7,136		35,680					115	244,122	1.3	21,228	1,202	2,522,985	13.2	20,990

診療月	日数	眼科				入院計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	30	2	7,880	0.1	39,400	1,578	2,587,397	52.6	16,397
5	31	4	33,296	0.1	83,240	1,799	4,351,093	58.0	24,186
6	30	8	40,529	0.3	50,661	2,139	5,006,571	71.3	23,406
7									
8									
9									
10									
11									
12									
1									
2									
3									
計	91	14	81,705	0.2	58,361	5,516	11,945,061	60.6	21,655

令和3年度 月別外来状況【決算ベース】

診療月	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	21	1,913	1,294,938	91.1	6,769	207	81,040	9.9	3,915					404	807,716	19.2	19,993	861	418,350	41.0	4,859
5	18	1,895	1,679,154	105.3	8,861	518	736,346	28.8	14,215					428	1,041,998	23.8	24,346	750	465,425	41.7	6,206
6	22	1,872	1,899,502	85.1	10,147	331	269,550	15.0	8,144					426	1,309,603	19.4	30,742	944	744,151	42.9	7,883
7																					
8																					
9																					
10																					
11																					
12																					
1																					
2																					
3																					
計	61	5,680	4,873,594	93.1	8,580	1,056	1,086,936	17.3	10,293					1,258	3,159,317	20.6	25,114	2,555	1,627,926	41.9	6,372

診療月	日数	眼科				耳鼻咽喉科				外来計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	21	510	145,102	24.3	2,845	200	116,974	13.3	5,849	4,095	2,864,120	198.8	6,994
5	18	429	162,618	23.8	3,791	167	106,017	11.1	6,348	4,187	4,191,558	234.5	10,011
6	22	521	253,725	23.7	4,870	190	157,778	11.2	8,304	4,284	4,634,309	197.3	10,818
7													
8													
9													
10													
11													
12													
1													
2													
3													
計	61	1,460	561,445	23.9	3,846	557	380,769	11.9	6,836	12,566	11,689,987	208.7	9,303

耳鼻科外来診療日数

4月	15
5月	15
6月	17
7月	
8月	
9月	
10月	
11月	
12月	
1月	
2月	
3月	
計	47

【 公立芽室病院 R3 アクションプラン 8 】 の推進状況

1 新型コロナウイルス感染症対策への取り組み

- ・タブレットを用いたオンライン面会開始 (R2.10)
- ・タブレットでリハビリ場面を録画し家族や支援者に見ていただき、退院に向けたイメージを付けていただくための試みを実施。(R3.4)
- ・リアルタイム PCR 検査機器導入 (R3.4)
- ・接触感染リスク低減を目的とした自動精算機の導入 (R3.5)
- ・感染リスクの高い入院患者とのタブレットを用いたオンライン診察の開始 (R3.5)
- ・テレビ会議アプリケーションを用いた介護施設による入院患者実態調査 (R3.5)
- ・新型コロナウイルス感染症ワクチンに関する情報の youtube 配信 (R3.6)
- ・アフターコロナ後方支援病院として帯広市内急性期病院 (4 病院) へ広報活動 (R3.6)
- ・テレビ会議アプリケーションを用いた院内研修事業の分散開催 (R3.6)
- ・コロナ病棟の整備 (病床増床) (R3.5)
- ・抗体検査 (自由診療) を開始 (R3.8)
- ・PCR (自由診療) 料金の値下げ (R3.8)
- ・新型コロナウイルスワクチン芽室町集団接種への職員派遣 (医師・看護師・薬剤師・診療技術科・事務) (R3.5~)
- ・外来診療におけるオンライン診療導入の検討 (R3.7~)

2 院内ガバナンスの確立 (新理念方針と各科連動、会議手法、SDGs 等)

- ・SDGs: 公立芽室病院をみんなで支える会、職員有志による花壇・環境整備(R3.6)
- ・医療機器の更新に向けた会議構築 (経営改革委員会~医療機器安全管理委員会~管理職会議) (R3.8)
- ・院内職員用メーリングリスト運用開始 (R3.6)
- ・院内災害対策マニュアル・BCP 改定 (R3.7)

3 地域包括ケアシステムの強化 (療養病棟開設、回復・慢性期の機能強化、在宅医療・療養支援強化、介護・医療連携、多職・専門職間の連携強化等)

- ・バイタルリンクの導入による町内関係機関との連携強化 (R2.11)
- ・介護医療連携会における専門職参加による情報共有の実施 (R3.4)
- ・定期カンファレンスから在宅医療 (訪問診療・訪問看護) に繋がりそうな入院患者の抽出と退院支援を院内職種協働し実施 (R3.4)
- ・退院支援の機能の体制整備 (R3.4)
- ・入退院支援体制整備 (R3.4)
- ・地域連携室が入退院支援部門として病棟看護師・リハビリ・訪問看護と協働し入退院支援の流れを構築中。(R3.4)
- ・院内学習会 (訪問看護) 学習会の案内・運営 (R3.6)

4 各科各係・職員の経営意識の醸成と推進

(目標管理制度の推進、機構改革、病院スタッフの確保・育成の強化等)

- ・目標管理制度参加部署の拡充 (健診係追加) (R3.4)
- ・診療技術科中心による住民向け企画立案 (R3.6)

5 住民向け企画事業の推進 (語ろう会・出前講座・お出迎え講座・病院まつり等)

- ・SDGs: 公立芽室病院をみんなで支える会、職員有志による花壇・環境整備(R3.6)
- ・住民向け医療講座の支える会との共同企画 (R3.8)

6 電子カルテシステムの新規更新

- ・システム管理係体制強化 (室長を医師に) (R3.4)
- ・電子カルテの更新に向けた医療情報システムに特化したシステムエンジニアの導入 (R3.4)
- ・放射線システムにおける病院独自調達の見直し (R3.7)

7 労働環境の整備 (就業規則等の確立)

- ・北海道医療勤務環境改善支援センターとのヒアリング (Zoom) を実施 (※看護科の勤務環境改善) (R3.6)
- ・北海道医療勤務環境改善支援センターからヒアリングのため来院 (R3.7)

8 運営体制の検討 (公営企業法)

- ・伊関友伸城西大教授と面談しアドバイス (R3.4)。
- ・山形県高島病院事務長との情報交換 (R3.4)・オンライン研修 (R3.8)
- ・先進地視察 広尾国保病院 (R3.6、江別市立病院 (R3.7)
- ・経営形態に関する院内研修会 (R3.5~6)