

【公立芽室病院事業会計】

令和 4 年度第 1 四半期決算状況

項 目		令和 4 年度	令和 3 年度	比 較	増減率	
1	総収益 (千円)	626,323	573,942	52,381	9.1	
	(1) 入院収益 (千円)	192,345	119,451	72,894	61.0	
	(2) 外来収益 (千円)	137,247	116,900	20,347	17.4	
	(3) その他医業収益 (千円)	119,258	106,904	12,354	11.6	
	(4) 医業外収益 (千円)	177,473	230,687	△ 53,214	△ 23.1	
2	総費用 (千円)	436,363	416,711	19,652	4.7	
	(1) 職員給与費 (千円)	303,276	273,622	29,654	10.8	
	(2) 材料費 (千円)	51,088	43,131	7,957	18.4	
	(3) 経費 (千円)	79,718	98,729	△ 19,011	△ 19.3	
	(4) 研究研修費 (千円)	1,717	746	971	130.2	
	(5) 医業外費用 (千円)	564	483	81	16.8	
3	収支差引 (千円)	189,960	157,231	32,729	20.8	
4	病床利用率 (稼働107床) (%)	78.5	56.6	21.9	38.7	
5	平均患者数 (1日当たり)	入院 (人)	84.0	60.6	23.4	38.6
		外来 (人)	253.3	208.7	44.6	21.4
6	患者 1 人収入 (1日当たり)	入院 (円)	25,169	21,655	3,514	16.2
		外来 (円)	8,848	9,303	△ 455	△ 4.9
7	現金預金 (千円)	482,617	331,511	151,106	45.6	
8	企業債残高 (千円)	348,749	402,145	△ 53,396	△ 13.3	
9	過年度未収金 (千円)	5,487	6,313	△ 826	△ 13.1	

診療科別前年対比【決算ベース】

公立芽室病院事業会計

【入院】(4月～6月 3カ月分)

区分	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R4	91日	5,573	14,082,577	61.2	25,269	3	13,244	0.0	44,147	0	0			73	185,797	0.8	25,452	1,981	4,854,744	21.8	24,507
R3	91日	4,183	9,089,113	46.0	21,729	2	7,136	0.0	35,680	0	0			115	244,122	1.3	21,228	1,202	2,522,985	13.2	20,990
比較	実数	1,390	4,993,464	15.2	3,540	1	6,108		8,467					△ 42	△ 58,325	△ 0.5	4,224	779	2,331,759	8.6	3,517
	率	33.2%	54.9%	33.0%	16.3%	50.0%	85.6%		23.7%					△ 36.5%	△ 23.9%	△ 38.5%	19.9%	64.8%	92.4%	65.2%	16.8%

区分	日数	眼科				入院計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R4	91日	12	98,106	0.1	81,755	7,642	19,234,468	84.0	25,169
R3	91日	14	81,705	0.2	58,361	5,516	11,945,061	60.6	21,655
比較	実数	△ 2	16,401	△ 0.1	23,394	2,126	7,289,407	23.4	3,514
	率	△ 14.3%	20.1%	△ 50.0%	40.1%	38.5%	61.0%	38.5%	16.2%

病床稼働率 病床数
R04 78.5% 107床
R03 56.6% 107床

【外来】(4月～6月 3カ月分)

区分	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)																
R4	62日	6,834	5,446,346	110.2	7,969	1,765	1,521,185	28.5	8,619	0	0			1,457	3,688,884	23.5	25,318	3,148	1,947,674	50.8	6,187
R3	61日	5,680	4,873,594	93.1	8,580	1,056	1,086,936	17.3	10,293	0	0			1,258	3,159,317	20.6	25,114	2,555	1,627,926	41.9	6,372
比較	実数	1,154	572,752	17.1	△ 611	709	434,249	11.2	△ 1,674					199	529,567	2.9	204	593	319,748	8.9	△ 185
	率	20.3%	11.8%	18.4%	△ 7.1%	67.1%	40.0%	64.7%	△ 16.3%					15.8%	16.8%	14.1%	0.8%	23.2%	19.6%	21.2%	△ 2.9%

区分	日数	眼科				耳鼻咽喉科				外来計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
R4	62日	1,646	701,588	26.5	4,262	661	419,002	13.8	6,339	15,511	13,724,679	253.3	8,848
R3	61日	1,460	561,445	23.9	3,846	557	380,769	11.9	6,836	12,566	11,689,987	208.7	9,303
比較	実数	186	140,143	2.6	416	104	38,233	1.9	△ 497	2,945	2,034,692	44.6	△ 455
	率	12.7%	25.0%	10.9%	10.8%	18.7%	10.0%	16.0%	△ 7.3%	23.4%	17.4%	21.4%	△ 4.9%

令和4年度 月別入院状況【決算ベース】

診療月	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	30	1,886	4,612,533	62.9	24,457									28	65,535	0.9	23,405	699	1,646,373	23.3	23,553
5	31	1,852	4,813,028	59.7	25,988									25	70,932	0.8	28,373	654	1,635,304	21.1	25,005
6	30	1,835	4,657,016	61.2	25,379	3	13,244	0.1	44,147					20	49,330	0.7	24,665	628	1,573,067	20.9	25,049
7																					
8																					
9																					
10																					
11																					
12																					
1																					
2																					
3																					
計	91	5,573	14,082,577	61.2	25,269	3	13,244		44,147					73	185,797	0.8	25,452	1,981	4,854,744	21.8	24,507

診療月	日数	眼科				入院計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	30		2,650			2,613	6,327,091	87.1	24,214
5	31	4	34,699	0.1	86,748	2,535	6,553,963	81.8	25,854
6	30	8	60,757	0.3	75,946	2,494	6,353,414	83.1	25,475
7									
8									
9									
10									
11									
12									
1									
2									
3									
計	91	12	98,106	0.1	81,755	7,642	19,234,468	84.0	25,169

令和4年度 月別外来状況【決算ベース】

診療月	日数	内科				小児科				外科				透析科				整形外科			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)																
4	21	2,219	1,781,810	105.7	8,030	707	575,117	33.7	8,135					496	1,236,557	23.6	24,931	1,015	655,638	48.3	6,459
5	19	2,315	1,865,782	121.8	8,060	555	482,693	29.2	8,697					481	1,205,175	25.3	25,056	1,005	624,150	52.9	6,210
6	22	2,300	1,798,754	104.5	7,821	503	463,375	22.9	9,212					480	1,247,152	21.8	25,982	1,128	667,886	51.3	5,921
7																					
8																					
9																					
10																					
11																					
12																					
1																					
2																					
3																					
計	62	6,834	5,446,346	110.2	7,969	1,765	1,521,185	28.5	8,619					1,457	3,688,884	23.5	25,318	3,148	1,947,674	50.8	6,187

診療月	日数	眼科				耳鼻咽喉科				外来計			
		人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)	人数 (人)	点数 (点)	1日平均 (人)	1人平均 (円)
4	21	541	243,814	25.8	4,507	214	136,237	14.3	6,366	5,192	4,629,173	251.4	8,916
5	19	516	212,630	27.2	4,121	220	119,140	13.8	5,415	5,092	4,509,570	270.2	8,856
6	22	589	245,144	26.8	4,162	227	163,625	13.4	7,208	5,227	4,585,936	240.7	8,774
7													
8													
9													
10													
11													
12													
1													
2													
3													
計	62	1,646	701,588	26.5	4,262	661	419,002	13.8	6,339	15,511	13,724,679	253.3	8,848

耳鼻科外来診療日数

4月	15
5月	16
6月	17
7月	
8月	
9月	
10月	
11月	
12月	
1月	
2月	
3月	
計	48

令和4年度【公立芽室病院R4アクションプラン7】進捗状況

(1) 新型コロナウイルス感染症対策への取組み

町が進める新型コロナウイルス感染症対策に全面的に協力し、町民の皆様の感染予防の一助になるべく、ワクチン接種に精力的に協力します。2度の院内集団感染の経験を踏まえ、感染防止への取組みの徹底を図り、感染対策研修の強化、発熱・特殊外来体制及びPCR検査体制の充実化、CT検査体制を強化します。また、国・北海道の方針を見極めながら、新型コロナウイルス感染症に罹患された患者様への入院対応について継続します。

- ・ICN(感染管理看護師)採用(R4.4)
- ・リアルタイムPCR機器導入(R4.10)
- ・コロナ病棟、ワクチン対応、PCR検査の継続(R4.4)

(2) 地域包括ケアシステムの推進

当院は、医療、介護、保健、福祉を継続・一体的に提供する地域包括ケアシステムの医療拠点として地域住民の暮らしを守るとともに、医療ニーズの変化を見極め、医療の質を確保し、入院・外来診療の充実を図り、町内診療施設などとの地域連携機能を充実します。訪問診療などの体制整備、かかりつけ病院としての機能を充実させ在宅医療への取組みを強化し、さらに福祉事業所等と協力し患者の生活を支えるネットワーク構築に努めます。

さらに地域連携室を窓口とし、在宅医療・介護と病院間の連携強化への取組みを強化します。町内の介護保険施設を対象とした介護医療連携会議の定例開催、芽室けいせい苑嘱託医の受託、さらに院内専門職と関係機関専門職との連携を深めるべく協議を継続します。

また、当院訪問看護師1名が旭川医大地域共生医育統合センター特任助教として、地域包括ケア体制整備推進事業を推進します。訪問看護体制の構築と各機関の多職種にも参加を促し、連携の推進を図ります。加えて令和4年7月に24時間訪問看護ステーションの開設を予定しています。

- ・総合診療科設置(R4.4)
- ・総合診療科医3名を採用(R4.4)
- ・地域連携室長を医師から看護師(看護企画監兼務)に任命(R4.4)
- ・旭川医大地域共生医育統合センター地域包括ケア体制整備推進事業継続(R4.4)
- ・老人保健施設りらく総合診療科コンサルタント(R4.4)
- ・グループホーム藍訪問診療受託(R4.5)
- ・総合診療科1名を採用(R4.7)
- ・広報紙に特集掲載・発行(R4.7)
- ・訪問看護ステーション稼働(R4.7)
- ・在宅療養支援病院認定(R4.7)

(3) 各科各係・職員の経営意識の醸成と推進(目標管理制度の推進、機構改革、病院スタッフの確保・育成の強化等)と院内ガバナンスの確立(理念方針と各科連動、会議手法等)

目標管理制度は、当院の職員個々の目標を経営目標や部門目標と連動することによって、業績の上昇を目指す手法であり、各科が過程を管理しながら目標を達成することを目的として令和 2 年度から新たに取り組んでいる制度です。職員個々から各科、そして全科を挙げて経営に対する意欲を高め、創意工夫により達成を目指す段階でその能力開発と育成、モチベーション向上などの相乗効果を期待するもので院長・副院長がヒアリングを行うなど院内の対話も変化しています。手法については、常に試行錯誤をしながら進めていくこととしています。早くも効果が表れ、診療技術科・薬剤科は成果を話し、自ら提案する機運が高まっています。

当院の経営方針である「診療体制の確保・充実などにより持続可能な診療機能体制の構築と経営基盤の強化を進め、町民に対して質の高い医療を提供します」に基づき、当院が地域医療を支える使命を各科・各係・各職員が協力し合い、「医療の質の向上」を目指し、町民の皆様の信頼回復を果たします。

「公立芽室病院『できることから始めよう』プロジェクト」に取組み、全職員が経営改善への取組みに参加できるしくみをつくり、さらに各科・各係間と内部の効率的な会議を運営します。

- ・受付・算定・会計等業務を民間委託から直営化(サービス向上目的)(R4.4)
- ・目標管理制度院長ヒアリング(R4.5)
- ・できることから始めようプロジェクト会議設置(R4.4)
- ・できることから始めようプロジェクト12ワーキンググループ始動(R4.4)
- ・職員集会開始(毎月1日開催・理念唱和)(R4.4 開始)
- ・部門別原価管理会計システム先進地院長等視察(R4.7)
- ・模擬適時調査研修講師招へい(R4.7)

(4) 住民向け企画事業の推進(語ろう会・出前講座・お出迎え講座・病院まつり等)

町民の皆様と施設関係者の皆様に当院の取組みを理解していただき、信頼していただくために引き続き、適切なテーマを選定しながら出前講座・お出迎え講座を継続して開催します。

- ・病院コミュニケーションレター【Wa!】季刊発行・全戸配付(R4.4)
- ・出前講座再開(R4.7)

(5) 電子カルテシステムの新規更新

平成 27 年度に更新した電子カルテシステムを令和 4 年 10 月に新規更新する予定です。更新に際して専門的な知識が必要となることや院内各種システム管理を安定的かつ一元的に行うために、システムエンジニアを委託派遣のうえ、全科を挙げてスムーズな導入を果たし、適正なカルテ運用を図ります。

- ・派遣受入

(6) 労働環境の整備

院内で労働環境をめぐるトラブルも散見されることから、労務・労働環境の整備を行うとともに、働き方改革(労働時間)、ハラスメント防止を図り働きやすい職場をつくります。さらに職員数への影響(人件費が70%)を超える事態となっていることから、適正な人事管理を行い、並行して町民に対する医療サービスの向上を築きます。

- ・勤務時間内会議開催完全実施(R4.7)
- ・1F壁・トイレ整備検討開始(R4.7)

(7) 運営体制の検討(公営企業法)

地方公営企業は、「組織」、「財務」、「職員の身分」等を定めた法全部を適用することを基本に運営されるものですが、当院では、病院事業のみに認められている「財務」に関する規定のみを適用した『一部適用』を採用してきました。

令和3年度において『公立芽室病院経営形態検討会議』を設置し、経営形態変更について検討したところですが、新型コロナウイルス感染症の感染状況、病床再編など不透明な要素も多いことから、結論については先送りしたところではありますが、検討会議でも議論となった経営責任を明確にする組織とするため、町と連動しながら『全部適用』を中心とした検討を実施して行きます。

次期、公立病院経営強化プランにおいても、これまでと同様に『経営形態見直し』の言及があり、国としても経営基盤強化のポイントと捉えているところです。

- ・全部適用病院・道内視察(木古内・室蘭)(R4.8 予定)